

# Tabôa

## Avaliação Externa de Resultados

Síntese de indicadores e aprendizados



# Índice

---

- 01 Apresentação

---

- 02 Sobre a Tabôa

---

- 03 Metodologia

---

- 04 Resultados

---

- 05 Estudos de Caso

---

- 06 Considerações finais

# Apresentação

---

Este documento apresenta uma edição do relatório final da *Avaliação externa de resultados da Tabôa - Fortalecimento Comunitário*. Solicitada pelo Instituto Arapyaú, a avaliação foi realizada pela COMEA Avaliações Relevantes, em conjunto com as equipes do Arapyaú e da Tabôa.

O objetivo desta síntese é compartilhar informações com foco em dois aspectos avaliados:

- Análise de relevância dos resultados obtidos junto à comunidade apoiada
- Identificação de aprendizados estratégicos para aperfeiçoar o trabalho

**A equipe de avaliação foi desafiada a olhar em profundidade para:**



Resultados intencionais e não intencionais produzidos pela Tabôa



Fatores que contribuíram ou dificultaram sua atuação



Estratégias de implementação adotadas

# Sobre a Tabôa

A Tabôa - Fortalecimento Comunitário é uma organização sem fins lucrativos que tem como missão fortalecer comunidades do sul da Bahia para que pessoas, negócios e organizações realizem seu potencial rumo à sustentabilidade.

As atividades se iniciaram em 2015, no distrito de Serra Grande, município de Uruçuca, região marcada por grandes desigualdades socioeconômicas decorrentes do histórico de monocultura do cacau e de sua crise no final dos anos 80.

Atualmente, a Tabôa tem atuação em 28 municípios baianos e em outros quatro estados do Sul e Sudeste (São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Paraná), que recebem produtos agroecológicos do estado da Bahia.

## URUÇUCA (SUL DA BAHIA)

**População:** 20.000 pessoas;  
**PIB per capita:** R\$ 9.145,97  
 (o menor da Costa do Cacau);  
**IDEB (rede pública/anos iniciais do Ensino Fundamental):** 3,6  
 (um dos piores do país);  
**População dependente do Bolsa Família:** 50%;  
**Gentrificação;**  
**Conflitos sociais e culturais entre "nativos" e "chegantes";**  
**Potencial de desenvolvimento do turismo, agricultura, produção de chocolate, pesca, bioeconomia, economia criativa e florestal.**

Fontes: IBGE, INEP, Ministério da Cidadania, entrevistas.



## Sobre a Tabôa

A atuação da Tabôa ocorre em dois eixos estratégicos, que se ramificam numa série de programas e serviços:



### **Eixo econômico:**

Fortalece vocações econômicas locais com base na sustentabilidade.

#### **OBJETIVOS**

- Criar novos negócios e fomentar negócios existentes em transição para sustentabilidade, na área urbana e rural.
- Gerar e manter postos de trabalho.
- Melhorar a qualificação profissional.

#### **PROGRAMAS**

- Crédito produtivo
- Incubação e desenvolvimento de negócios

#### **SERVIÇOS**

- Plano de negócio
- Mentoria/coaching
- Apoio à formalização
- Capacitação e intercâmbio de experiências



### **Eixo comunitário:**

Fortalece a sociedade civil como protagonista das mudanças.

#### **OBJETIVOS**

- Gerar relações comunitárias mais colaborativas.
- Aprimorar as capacidades das organizações e lideranças.

#### **PROGRAMAS**

- Doações para projetos socioambientais
- Promoção de desenvolvimento de organizações, coletivos e lideranças

#### **SERVIÇOS**

- Consultorias e assessorias
- Doação/patrocinio
- Articulação para a cooperação
- Participação em espaços de governança local

# Metodologia

A avaliação teve como foco principal a atuação da Tabôa na região de Serra Grande e entorno, onde começaram suas atividades, considerando o período de abril de 2015 (início do trabalho) a setembro de 2019 (pesquisa de campo).

## Metodologia utilizada para desenho da avaliação:

**Rubricas Avaliativas:** Define critérios e indicadores de avaliação, com níveis de desempenho para cada um deles, combinando dados qualitativos e quantitativos. Por exemplo:



## A COLETA E A ANÁLISE DE DADOS PARA AS CONCLUSÕES AVALIATIVAS CONSIDERARAM:

- Teoria de mudança da Tabôa: Apresenta os principais elementos do contexto em que se insere a Tabôa, sua forma de atuação, bem como os resultados e transformações desejadas. A avaliação de resultados foi organizada a partir dos "frutos" da teoria de mudança da Tabôa (objetivos descritos na pág. 5).
- Revisão de documentos: 96
- Estudos de caso: 3
- Observação de atividades diárias
- Levantamento de dados secundários
- Entrevistas semiestruturadas e grupos focais: 78 pessoas
  - Instituto Arapyáú*
  - Equipe Tabôa*
  - Conselho Tabôa*
  - Organizações parceiras*
  - Secretários municipais*
  - Vereadores*
  - Promotora de Justiça*
  - Participantes das atividades Tabôa*
  - ONG similar à Tabôa*

# Resultados

---

Nesta seção, será apresentado um resumo dos achados obtidos a partir das perguntas avaliativas.

1. Em que medida a atuação da Tabôa foi exitosa em atingir resultados de sua teoria de mudança e outros não esperados?

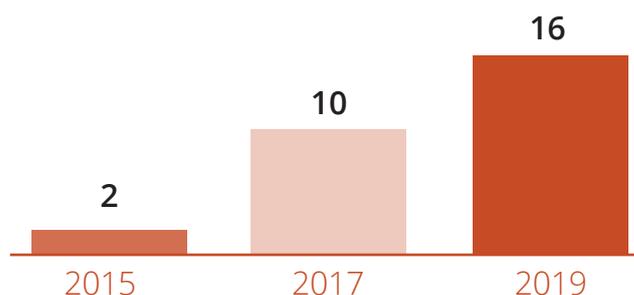


Nível de Desempenho:  
**Excelente**

## CRITÉRIOS E INDICADORES:

- Todos os resultados expressos pelos “frutos” da teoria de mudança da Tabôa foram avaliados como  **muito bons**  ou  **excelentes**  (*detalhes nos itens 1.1 a 1.5*).
- A opção por desenvolver suas estratégias por meio de **dois eixos – econômico e comunitário** – mostrou-se acertada para a promoção do desenvolvimento sustentável do território.
- O leque de investidores foi expandido significativamente, assim como a atuação no território e a captação de recursos.

### Evolução no número de investidores



- Houve resultados não-planejados relevantes para o território – como as **duas ações** a seguir, que juntas, somam quase **R\$ 3 milhões** investidos.

## Resultados

### Parceria com o Ministério Público do Estado da Bahia (MP) – 2017

A Tabôa foi convidada pelo MP para gerir os recursos do Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) nos municípios de Ilhéus, Itacaré, Uruçuca e Itabuna, com foco na consolidação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação, preservação das suas florestas e demais formas de vegetação nativa, bem como da biodiversidade, do solo, dos recursos hídricos e da integridade do sistema climático.

### Criação do projeto Circuitos Agroecológicos – 2018

O objetivo é fortalecer a agricultura familiar agroecológica, contribuindo para a alimentação saudável, proteção da sociobiodiversidade no campo, aumento da produção e diversificação de produtos orgânicos na região do sul da Bahia, com escoamento para mercados nos territórios das redes Ecovida (PR, SC, RS) e Povos da Mata (BA) e São Paulo. Alguns números do projeto:

340

agricultores  
atendidos  
por Assistência  
Técnica Rural

39

agroindústrias  
atendidas por  
assistência para  
legalização

344

agricultores  
comercializaram  
produtos por  
circuitos curtos e  
longos

163

famílias  
beneficiadas  
diretamente com  
crédito

Fontes: Relatório Anual Tabôa 2018, informações da equipe do projeto.



*A Tabôa é importante porque traz conhecimento, apoia projetos e fortalece a comunidade financeiramente” Grupo focal comunidade*

*“Viramos uma plataforma de acessos a recursos para a comunidade” Equipe Tabôa*

## Resultados

### 1.1. Em que medida os negócios/empreendedores apoiados com crédito pela Tabôa estão na direção de se tornarem modelos sustentáveis?



Nível de Desempenho:  
**Excelente**

#### CRITÉRIOS E INDICADORES:

- Foram realizadas 107 operações de crédito, beneficiando diretamente 241 empreendedores únicos, com **R\$ 600,4 mil** concedidos.
- Cerca de 80% dos novos negócios e 97% dos negócios existentes estão em atividade após 1 ano do recebimento de crédito, taxa considerada alta, quando comparada a dados de levantamentos feitos pelo SEBRAE e pelo IBGE.
- Com o apoio da Tabôa, **88 negócios** foram formalizados, via abertura de MEI.
- Nenhum negócio/empreendedor apoiado gera prejuízo ambiental e social, nem tem potencial de gerar prejuízos no longo prazo.
- A taxa de inadimplência é pequena para novos negócios (4,58%) e negócios existentes (3,27%). Contribui para este resultado a análise detalhada feita pela Tabôa, em termos de viabilidade do negócio e condições de pagamento do empreendedor, além do acompanhamento feito ao longo do tempo.
- Para a grande maioria dos recebedores de crédito, o recurso recebido foi fundamental para implementação/fortalecimento do negócio e muito dificilmente conseguiriam ter acesso ao crédito nas mesmas condições.



*Se não fosse a Tabôa a gente não tinha como pegar crédito nenhum. Se o Banco do Nordeste que é feito pra agricultura já não quer financiar, imagina o Banco do Brasil?" Grupo focal recebedores de crédito*

*"A gente começou a fazer o MEI aqui porque as pessoas tinham dificuldade de fazer, tinham que ir até Ilhéus ou dominar o computador" Equipe Tabôa*

## Resultados

### 1.2. Em que medida a atuação da Tabôa possibilitou a geração e manutenção de postos de trabalho e aumento de renda dos participantes?



Nível de Desempenho:  
**Excelente**

#### CRITÉRIOS E INDICADORES:

- A grande maioria das pessoas que receberam crédito obtiveram aumento de renda ou se inseriram/ mantiveram-se no mercado de trabalho (formal ou informal) a partir do apoio da Tabôa.
- **297 postos de trabalho** foram gerados ou mantidos pelo crédito.
- Em um breve levantamento realizado com 37 empreendedores, 26 (11% do total de beneficiados por crédito) relataram um aumento de renda acima de 25%.
- A grande maioria dos participantes dos cursos ou assessorias de fôlego da Tabôa relacionados à gestão estão mais preparados para empreender, gerir melhor seus negócios ou acessar o mercado de trabalho (formal ou informal).
- Todos os cursos oferecidos pela Tabôa estão em linha com a demanda do município (ex: construção civil de baixo impacto, turismo/economia criativa, gestão e ao fortalecimento de negócios).



*Foi tão boa a consultoria que eu recebi da Tabôa que eu busquei depois outras por fora, porque eu vi que era a alma do negócio.”*

*Liderança e recebedora de crédito*

*“Eu gerei emprego para 5 pessoas.” Grupo focal recebedores de crédito*

- **175** pessoas foram capacitadas em cursos técnicos e profissionalizantes

- **424** pessoas
- **41** dos 100 negócios que receberam crédito

## Resultados

### 1.3. Em que medida as relações comunitárias do território estão mais articuladas e/ou colaborativas em função do trabalho desenvolvido pela Tabôa?



Nível de Desempenho:  
**Excelente**

#### CRITÉRIOS E INDICADORES:

- Por meio de cursos, acompanhamentos e doações, a Tabôa contribuiu significativamente para a articulação da comunidade (ex: criação da Aliança Comunitária, rede colaborativa formada por lideranças, associações e coletivos de Serra Grande e seu entorno, para realizar ações conjuntas em benefício da comunidade).
- As lideranças e organizações de Serra Grande apoiados pela Tabôa obtiveram resultados muito importantes para a comunidade, como a mobilização de recursos, a valorização dos produtores locais e a união em torno de pautas coletivas (ex: evento Serra Lilás, que em sua segunda edição, em 2019, já foi capaz de sensibilizar o poder público para ações de redução da violência contra mulher).
- **R\$ 433,8 mil** reais foram concedidos por meio de 3 editais fechados e 1 edital de fluxo contínuo, que apoiaram **62 projetos** de organizações, coletivos ou grupos temporários com vistas a fomentar a sociedade civil e a comunidade local.
- Outros **R\$ 540,2 mil** reais foram doados sem editais, contemplando **11 organizações**.



*A Aliança é um movimento da Tabôa de integrar a gente, de ver o que que a gente pode fazer pra gente se unir e se ajudar.” Grupo focal associações/organizações*

*“A Tabôa tem uma atuação integradora de diversos projetos. Não vemos isso em outras agências de fomento.”  
Parceiro*

## Resultados

### 1.4. Em que medida as lideranças comunitárias do território aprimoraram as suas capacidades e exercitaram o protagonismo com a contribuição da Tabôa?



Nível de Desempenho:  
**Excelente**

#### CRITÉRIOS E INDICADORES:

- Todos os entrevistados relatam o trabalho da Tabôa como **muito importante** para o desenvolvimento das capacidades e exercício do protagonismo das lideranças do território, tendo inclusive contribuído para que pessoas que não se viam como lideranças passassem a se ver com essa lente.
- A maioria das lideranças participantes dos cursos e assessorias está mais autoconfiante e segura para atuar na comunidade.
- O apoio da Tabôa contribuiu para que **cerca de 80%** das lideranças conseguissem manter atuação em pautas relevantes.
- Cerca de metade das lideranças está em processos que lhes dão mais evidência, podendo potencialmente impactar mais pessoas.



*Eu me descobri liderança através dos cursos da Tabôa, das vivências. [...] Me fortaleceu muito nesse sentido de incentivo, de trazer meios, conhecimento pra que eu pudesse desenvolver aquelas potências que já estavam aqui dentro e que eu não conhecia.” Grupo focal de Associações/Organizações*

*“[A Tabôa] Fez a comunidade se amadurecer, se empoderar e se sentir capaz. Você vê as pessoas nas reuniões, elas já falam com outra propriedade, elas já se sentem importantes... se encontram com um grande técnico, consultor, especialista de doutorado, de Harvard, elas conseguem dialogar. Isso é fantástico.”  
Representante do governo*

## Resultados

### 1.5. Em que medida o apoio da Tabôa contribuiu para o aumento das capacidades institucionais e para a sustentabilidade das organizações do território?



Nível de Desempenho:  
**Muito Bom**

#### CRITÉRIOS E INDICADORES:

- Os cursos, as assessorias e as doações contribuíram para o aprimoramento das capacidades institucionais das organizações, que se consideram **mais fortalecidas** para dar continuidade às suas atividades.
- As chamadas de projetos possibilitaram a ampliação do conhecimento sobre processos de escrita de editais, captação de recursos e gestão. Ainda se faz necessária a continuidade do apoio às organizações para que estejam mais fortalecidas.
- A grande maioria dos representantes de associações e coletivos **não teria acesso** aos recursos doados em condições similares.
- As doações efetivadas foram consideradas **fundamentais** para o fortalecimento das agendas e a manutenção das pautas das organizações e coletivos apoiados e, em alguns casos, até mesmo para **reativar grupos** que estavam desarticulados (ex: Associação dos Moradores do Sargi e Pé da Serra e Associação dos Condutores de Serra).



*Participei dos cursos e comecei a ter essas ferramentas que eu tentei levar pra dentro da associação, de mobilizar, de aprender a fazer um plano de ação, de prestar contas – que foi um superaprendizado.”*

*Grupo focal de Associações/Organizações*

*“A Tabôa foi importante para as associações da região. A minha mesmo, a Asmovisa, estava parada e voltou a atuar com a ajuda da Tabôa.” Grupo focal recebedores de crédito*

## Resultados

### 2. Em que medida o trabalho da Tabôa está alinhado às necessidades e potencialidades do território e sua operação foi efetiva?



Nível de Desempenho:  
**Muito Bom**

#### CRITÉRIOS E INDICADORES:

- As escolhas estratégicas da Tabôa estão **plenamente adequadas** às necessidades e potencialidades locais (turismo, economia criativa, cacau, economia da floresta, agricultura de pequenos produtores, construção civil e bioconstrução, preservação do meio ambiente e pesca).
- De acordo com todos os entrevistados, a oferta de crédito e o apoio para o fortalecimento comunitário estão totalmente em consonância com as necessidades do território.
- A implementação das ações pela Tabôa foi **muito efetiva** para produzir os resultados esperados, tendo sido **ajustada de maneira rápida** ao longo do tempo para responder a desafios e aproveitar oportunidades.
- As principais estratégias que contribuíram para a efetividade da Tabôa, nesses termos, foram:
  1. *Integração com a comunidade desde o início da operação. Foi criado um Comitê Comunitário para que a comunidade ajudasse a definir quais seriam os projetos apoiados, de acordo com as necessidades do território.*
  2. *Escuta ativa e observação do território (ex: diagnóstico por meio de entrevistas a atores-chave, mapa de contexto). A realização de cursos profissionalizantes, como os para garçom, confeitaria e bioconstrução, por exemplo, que a princípio não estavam nos planos da Tabôa (pelo foco no empreendedorismo), surgiu como uma demanda trazida pela comunidade e foi adotada como estratégia para atingir os resultados da teoria de mudança da Tabôa, contribuindo para a geração de emprego e renda na região.*
  3. *Dimensionamento adequado da equipe às demandas e fluxo de recursos; gestão e estrutura administrativa robusta.*



*Uma das coisas que ficou boa é a questão do apoio deles para as pessoas que têm essa dificuldade de elaborar um projeto". Representante do governo*

## Resultados

3. Quais têm sido os principais desafios para que o trabalho realizado pela Tabôa consiga produzir as mudanças necessárias? E quais os principais aprendizados da organização até aqui?

### DESAFIOS

- Manutenção do foco de atuação frente às demandas que emergem da comunidade e a qualificação dos dois eixos de atuação (econômico e comunitário).
- Empenho de alinhar o foco dos doadores com o foco da organização.
- Captação de recursos (dependência de dois principais investidores sem compromisso de investimento de longo prazo).
- Estratégia para fortalecer a comunicação institucional e o diálogo com a comunidade.
- Coleta, consolidação e divulgação de dados (dados sobre a melhora na qualidade dos produtos ou serviços, a partir de cursos da Tabôa, não foram recolhidos e não puderam ser avaliados, por exemplo).

### APRENDIZADOS

- Não ter contratado uma equipe nativa desde o início gerou resistências desnecessárias. Além disso, teria sido importante elaborar chamadas e promover acesso ao crédito com critérios que favorecessem a participação de nativos, também desde o princípio, gerando menos tensionamento com forasteiros.
- A continuidade e o aprimoramento dos processos ao longo dos anos geram credibilidade, mobilização e expectativa (tanto nos editais quanto na concessão de crédito).



*Ter sustentando três anos de chamada de projetos com assessoria, prestação de contas, devolutiva para a comunidade trouxe um ambiente de muita criatividade para a Vila. As pessoas querem saber o tema da próxima chamada para já irem se organizando.” Equipe Tabôa*

# Estudos de Caso



caso 1

## Assentamento Dois Riachões

**QUEM TOMOU O EMPRÉSTIMO:** Quatro agricultores de um assentamento em Ibirapitanga (BA), onde 42 famílias produzem mais de 35 produtos, sendo sua principal fonte econômica o cultivo de cacau no sistema cabruca (produção de cacau embaixo da floresta nativa).

**DEMANDA:** Investimento em estrutura adequada para beneficiamento do cacau fino, com maior valor agregado (casa de cocho, estufa solar e armazém).

**VALOR TOTAL DOS CRÉDITOS:** R\$ 36.000,00 (dois empréstimos)

### RESULTADOS:

- Com o beneficiamento de qualidade, o preço de venda da amêndoa de cacau valorizou em quase 200%, passando de R\$ 99 reais a arroba para R\$ 270 reais.
- A renda média das famílias passou de R\$ 750 reais, em 2017, para cerca de R\$ 2.000 reais em 2019.
- Atualmente, 34 famílias estão se beneficiando com a estrutura para a produção de cacau fino e já estão começando a trabalhar com nibs e chocolate na fazenda, que aumenta de 3 a 4 vezes o valor em relação ao produto não processado.
- Houve benefício para o meio ambiente, pela produção agroecológica e pelo fato de que a nova estufa não exige queima de lenha.
- Outros dois créditos foram concedidos com base no modelo de Dois Riachões: assentamento Demétrio Costa (21 famílias) e assentamento Dandara (55 famílias). Um dos agricultores de Dois Riachões que solicitou o empréstimo, Rubens Dario, presta assessoria técnica.

*“A gente era do assentamento e até hoje a gente não tem o CAR (Cadastro Ambiental Rural). Se não fosse a Tabôa a gente não tinha como pegar crédito nenhum.”  
Rubens Dario, um dos tomadores do empréstimo de Dois Riachões*

*“Através desse crédito da Tabôa nós saímos da mão do atravessador e da mão da multinacional. (...) A gente tem claramente o antes e depois do crédito na região.” Rubens Dario, um dos tomadores do empréstimo de Dois Riachões*

## Estudos de Caso



caso 2

# Edson da Polpas

**QUEM TOMOU O EMPRÉSTIMO:** Edson Oliveira Lira dos Santos, 35 anos, casado, dois filhos.

**DEMANDA:** Apoio financeiro e assessoria para a estruturação de um negócio de produção e venda de polpas de fruta (compra de equipamentos, capital de giro, melhoria do local de produção, compra de moto para entregas).

**VALOR TOTAL DOS CRÉDITOS:** R\$ 15.700,00 (3 empréstimos)

### RESULTADOS:

- Edson abriu uma MEI com a ajuda da Tabôa e atualmente possui cerca de 50 clientes fixos.
- Recebeu assessoria sobre higiene e preparação dos alimentos, o que melhorou a qualidade de seus produtos e a percepção de seus clientes.
- Sua renda chegou a aumentar em mais de 4 vezes. Passou de R\$ 1.022,00 (anteriormente, com a revenda de polpas produzidas por terceiros) para algo em torno de R\$ 4.500,00 na alta estação, com a produção própria.



*“É por isso que eu digo, a Tabôa dá a oportunidade de você crescer.”*  
Edson Lima



*“Tem o caso da pessoa que chega aqui e fala: “eu quero abrir um negócio, como é que vocês vão me ajudar?” Nós vamos fazer um plano de negócio, vamos ver se isso é viável, vou te dar assessoria... Edson das Polpas por exemplo, ele veio com uma ideia e hoje ele é um empresário.” Equipe Tabôa*

## Estudos de Caso



caso 3

# Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande

**QUEM LIDEROU A INICIATIVA:** Grupo de cozinheiras e chefs de cozinha de Serra Grande.

**DEMANDA:** Promover um festival que pudesse trazer mais recursos para a comunidade no período da baixa temporada.

**VALOR TOTAL DAS DOAÇÕES:** R\$ 121.911,30 (3 edições do festival)

### RESULTADOS:

- Realização de três edições do Festival de Arte e Gastronomia de Serra Grande, incluindo aulas com chefs, degustação de produtos da agricultura familiar da região e atividades artísticas.
- A Tabôa incubou a ideia do Festival de Arte e Gastronomia de Serra, sendo peça-chave para a realização da primeira edição, em que contribuiu com formação da equipe, estrutura física, CNPJ, recursos, atração de parceiros, bem como mediação de conflitos do grupo.
- O evento teve sucesso de visitação já na primeira edição, com aproximadamente 5 mil visitantes.
- Mobilização de recursos de diversos parceiros locais.
- Aumento de renda de empreendedores locais no período de baixa temporada.
- Consumo de produtos da agricultura familiar local.
- Desenvolvimento do turismo e manutenção e divulgação de tradições, arte e costumes locais.
- Fortalecimento de lideranças e instituições.
- Inspiração de outros eventos na comunidade, como o Blues Jazz Festival Serra Grande.

*“Na Oficina (de Gastronomia) tivemos a ideia de ir para Tiradentes para saber como funciona um festival de gastronomia. E aí que entra o Tabôa. Quando chegou no Tabôa, a coisa que era pequenininha, a coisa cresceu. Tabôa entrou em contato com o Sebrae e conseguimos levar 28 pessoas, com pessoas da gastronomia, do artesanato, as mães solidárias...” Elisângela Araújo Oliveira (Lia), parte do grupo que idealizou o festival*

*“(...) primeiro evento sucesso total. E aí depois a Tabôa disse: ‘Bom, está aqui: relatórios, é assim que funciona, nós organizamos desse jeito e a gente pode dar um apoio, mas agora o festival é de vocês’ [...] A gente chorou, esperneou, deu chique e coisa e tal, fomos nos organizando e conseguimos realizar. (...) a cada evento a gente se fortalece mais, se organiza mais [...]” Liderança*

# Considerações finais



Um grande número de estudos aponta que as avaliações de programas sociais são mais favoráveis quando realizadas após um longo período de implementação. Mudanças culturais e sociais levam muito tempo para acontecer.

Apesar de ter apenas quatro anos e meio de vida, a Tabôa – Fortalecimento Comunitário foi capaz de produzir e contribuir para a produção de resultados muito importantes para Serra Grande e seu entorno. Atingiu, com sucesso, muitos dos seus objetivos, contribuindo para o processo de transformação do território.

Por ser uma organização jovem e inovadora, está lidando precocemente com questões ligadas à ampliação territorial, foco e escala. Para muitos, “um bom problema de se ter”, mas que precisa ser encarado de frente, podendo levar a estratégias e modelos de operação ainda mais qualificados.

De todo modo, considera-se que a experiência da Tabôa pode eventualmente ser utilizada como modelo de escala em outros municípios da região.

instituto  
arapyaú

